

CAPACIDADES DEL SECTOR PÚBLICO

Aprendizajes de gestión

Arq. Laura Perilli

Secretaria Programas Especiales de la Provincia de Río Negro

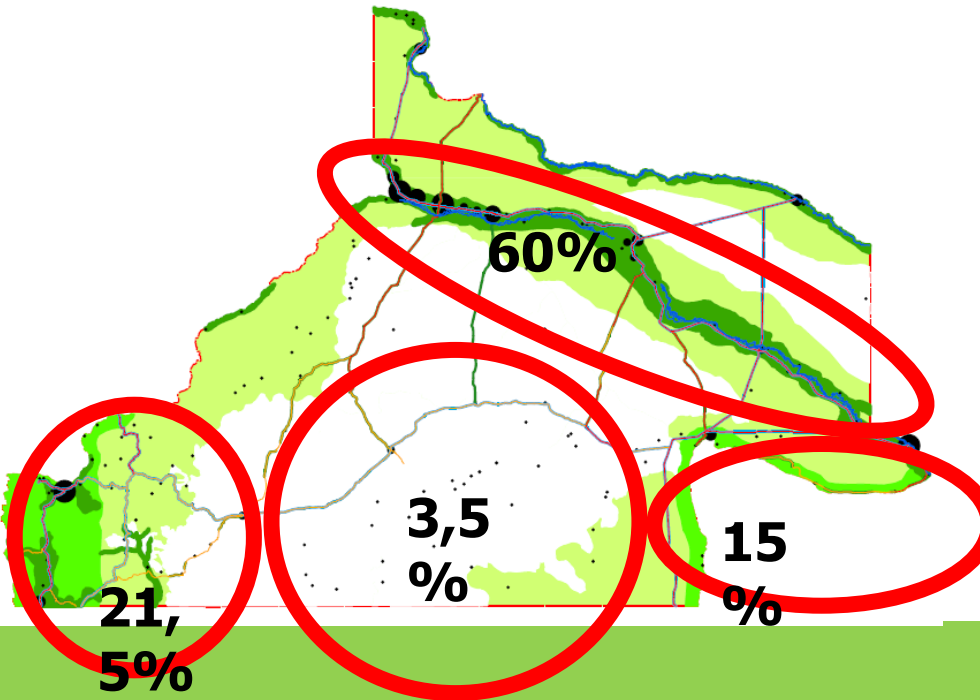


TER CONGRESO NACIONAL

26 AL 29 SEPTIEMBRE DE 2019 · CENTRO CULTURAL DE LA UNS - RONDEAU 29 · BAHÍA BLANCA



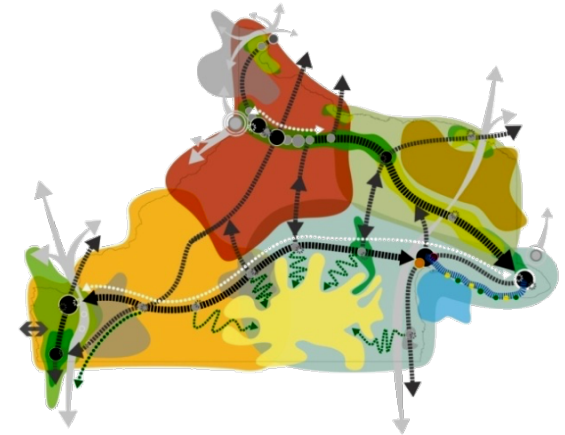
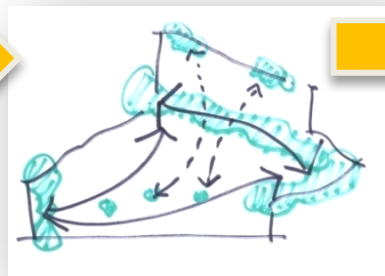
POBLACION: 608.000 Hab.
SUPERFICIE: 203.000 Km2
DENSIDAD: 3,12 hab/km2



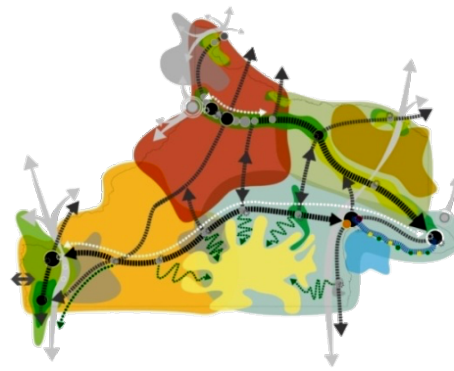
Una provincia 4D: Diversa, Despoblada, Desequilibrada, Desarticulada



AGENDA DE ACTUACIÓN TERRITORIAL para la Provincia de Río Negro



Hacia otro modelo de desarrollo territorial



ETAPA I: 2012-2015

- **PET –PLAN ESTRATÉGICO TERRITORIAL NACIONAL**
- **AGENDA DE ACTUACIÓN TERRITORIAL RIO NEGRO**
- **PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN EN INSTRUMENTOS DE GESTION URBANA (CAF)**
- **PLANES DE ORDENAMIENTO MUNICIPAL (CFI)**
- **PLANES DIRECTORES DE SANEAMIENTO (CFI)**
- **INFRAESTRUCTURA DE DATOS ESPACIALES-IDERN: creación 2013.**



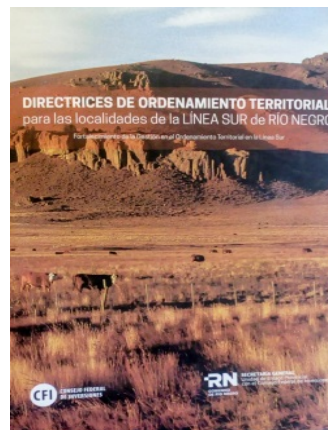
ETAPA II: 2015-2019

- **REGIÓN METROPOLITANA DE LA CONFLUENCIA** (12 municipios RN y NQN, DAMI)
- **DIRECTRICES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL para la LÍNEA SUR** (8 municipios)
- **INSTRUMENTAL URBANO –Entrenamiento Equipo Municipales** (16 municipios)
- **CAPACITACION EN GIS.** (16 Municipio y 62 dependencias provinciales)
- **PLANES DIRECTORES DE AGUA Y CLOACAS y DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL**
- **PLAN CASTELLO.** Plan de Infraestructura Provincial y Municipal.
- **PUNTO FOCAL DE ADAPTACION A LOS ODS - AGENDA 2030 DE NAC. UNIDAS.**



AGENDA DE ACTUACION TERRITORIAL
para la Provincia de Río Negro

NÚMEROS



RMC REGION
METROPOLITANA
CONFLUENCIA



- < **1** AGENDA DE ACTUACION TERRITORIAL RIO NEGRO.
- < **23** PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL MUNICIPALES (59% de los munic.)
- < **18** PLANES DIRECTORES DE SANEAMIENTO (49% de los municipios)
- < **1** PLAN EJECUTIVO REGIONAL INTERPROVINCIAL, REGION METROPOLITANA.
- < **3500** FUNCIONARIOS/TÉCNICO CAPACITADOS. (CAF y CFI)
- < **435** PROGRAMAS / PROYECTOS ASOCIADOS A LOS 17 ODS/ AGENDA 2030 ONU
117 indicadores de 51 metas provinciales priorizadas



Hacia otro modelo de desarrollo territorial

APRENDIZAJES



Una mirada crítica de las capacidades públicas

CARACTERIZACION

TÉCNICAMENTE ESCASAS

Baja densidad de equipos técnico-profesionales.

LAS HERRAMIENTAS VAN MAS RAPIDO QUE LOS GESTORES PUBLICOS.

TERRITORIALMENTE DISPERSAS

Centradas en las aglomeraciones (Alto Valle, Viedma, Bariloche)

OPERATIVAMENTE DESARTICULADAS

Tendencia al **abordaje** de problemas específicos sin articulación inter-áreas.

Poca experiencia en el armado de agendas comunes: entre ciudades, entre ministerios, entre jurisdicciones. DEBILIDAD EN EL ABORDAJE INTEGRAL.

POLÍTICAMENTE DÉBILES

Solo en 7 municipios conforman los gabinetes que toman las decisiones políticas. Con mas presencia en los ministerios provinciales pero con poca articulación.



DESAFÍOS



Una mirada crítica de las capacidades públicas

DESAFIO

REFORZAR LA MIRADA DE LA PLANIFICACIÓN EN EL CONTEXTO DE LA GESTIÓN POLÍTICA.

- Para que planificamos? : anticipación, mejora en la toma de decisiones , integrar objetivos...
- Mayor concentración en su carácter instrumental y operativo.

COMPATIBILIZAR LOS MARCOS NORMATIVOS Y LAS HERRAMIENTAS A LAS NECESIDADES Y CAPACIDADES LOCALES.

- Adaptar caja de herramientas y normativas que otorguen base jurídica.
- Lineamientos provinciales-regionales que actúen como presupuestos mínimos.
- Tecnologías apropiadas , adquisición de nuevas-mejores competencias.

NUEVOS MODELOS DE GOBERNANZA : Local/ Regional

- Superar los «organigramas tradicionales» e ir hacia organizaciones centradas en programas y proyectos que compartan metas.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL CONTINUO PARA SOSTENER PROCESOS.

- Garantizar la instrumentación de los propuestas.
- Alentar aprendizajes intra-organizaciones e inter-institucionales.
- Formación de gestores públicos en políticas territoriales.
- Financiamiento.

NUEVAS TECNOLOGIAS REFUERZAN EL ENFOQUE TERRITORIAL DE LAS POLITICAS PUBLICAS / ESTRATEGIAS DE DESARROLLO ECONOMICO ESPACIAL

- Redefinición de los modelos tradicionales de desarrollo con enfoque territorial, que plantean estrategias más inclusivas que contemplan las diversidades y asimetrías territoriales.

ROL DEL ESTADO COMO AGENTE MOTORIZADOR DE LA PLANIFICACION:

- 1/ Fortalecimiento de las capacidades locales, técnicas y políticas.
- 2/ La promoción de la tecnología y de los marcos legales para la gestión territorial.
- 3/ Integración de objetivos comunes entre los actores que aportan al proceso (Gobiernos, UUNN, INTA, IDERA, SAPLAT, Sector Privado etc.) nos pone en un camino de construcción y aprendizaje conjunto.



APACIDADES DEL SECTOR PÚBLICO

Aprendizajes de gestión

Arq. Laura Perilli

Secretaria Programas Especiales de la Provincia de Río Negro



1ER CONGRESO NACIONAL

26 AL 29 SEPTIEMBRE DE 2019 · CENTRO CULTURAL DE LA UNS - RONDEAU 29 · BAHÍA BLANCA